



协作共创 采购发展新趋势

周一玲

2024年12月19日



周一玲

- ✓ 500强德系车企，间采管理20年
- ✓ 近5年主导10多个区域采购创新项目
- ✓ 辅导50多个高潜人才的晋升和转型

采购专家（创新、敏捷、领导力）

导师 | 培训师 | 教练



大环境

- 裁员
- 延迟退休
- AI



小环境

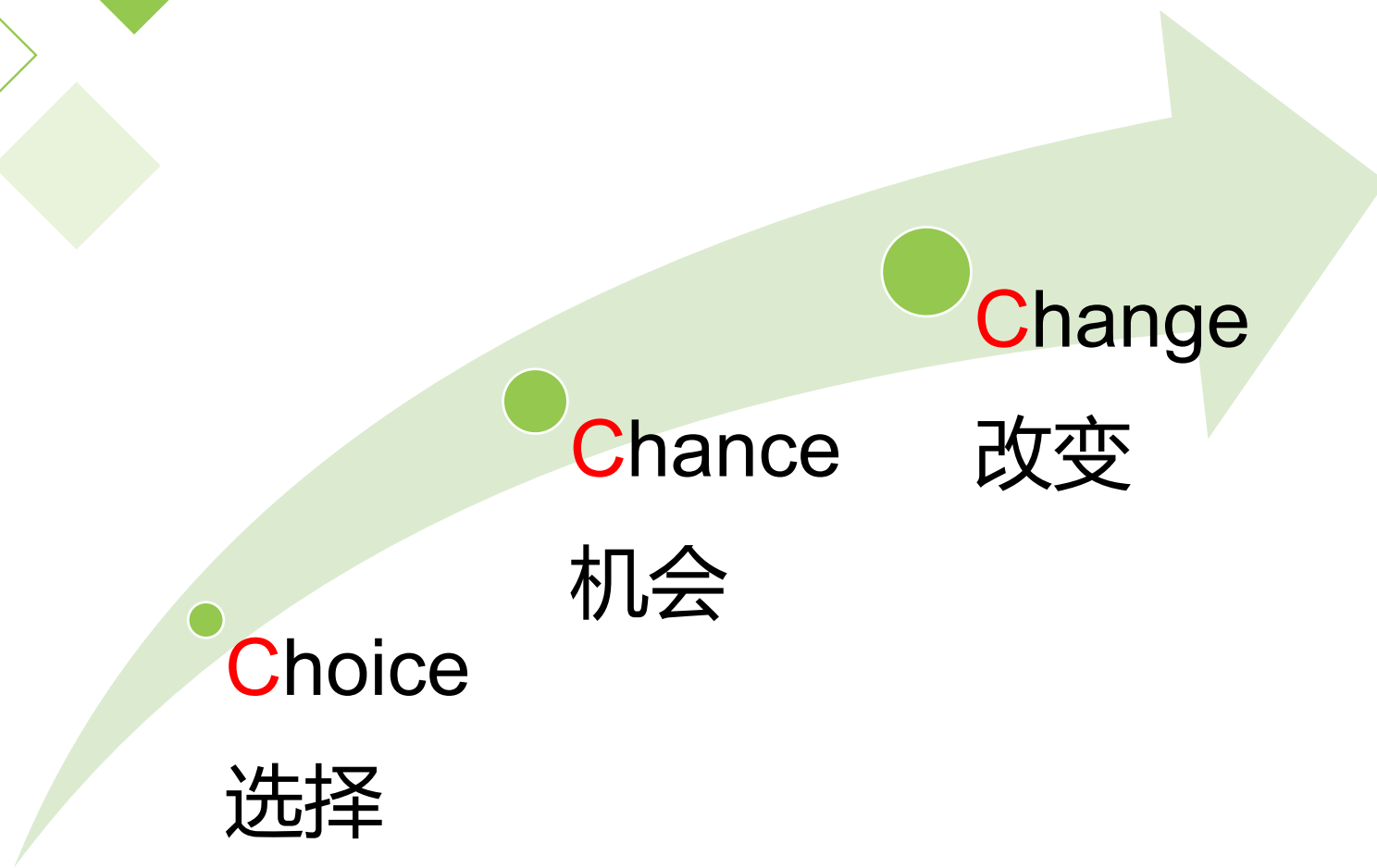
- 降本增效
- 变革创新
- 韧性发展



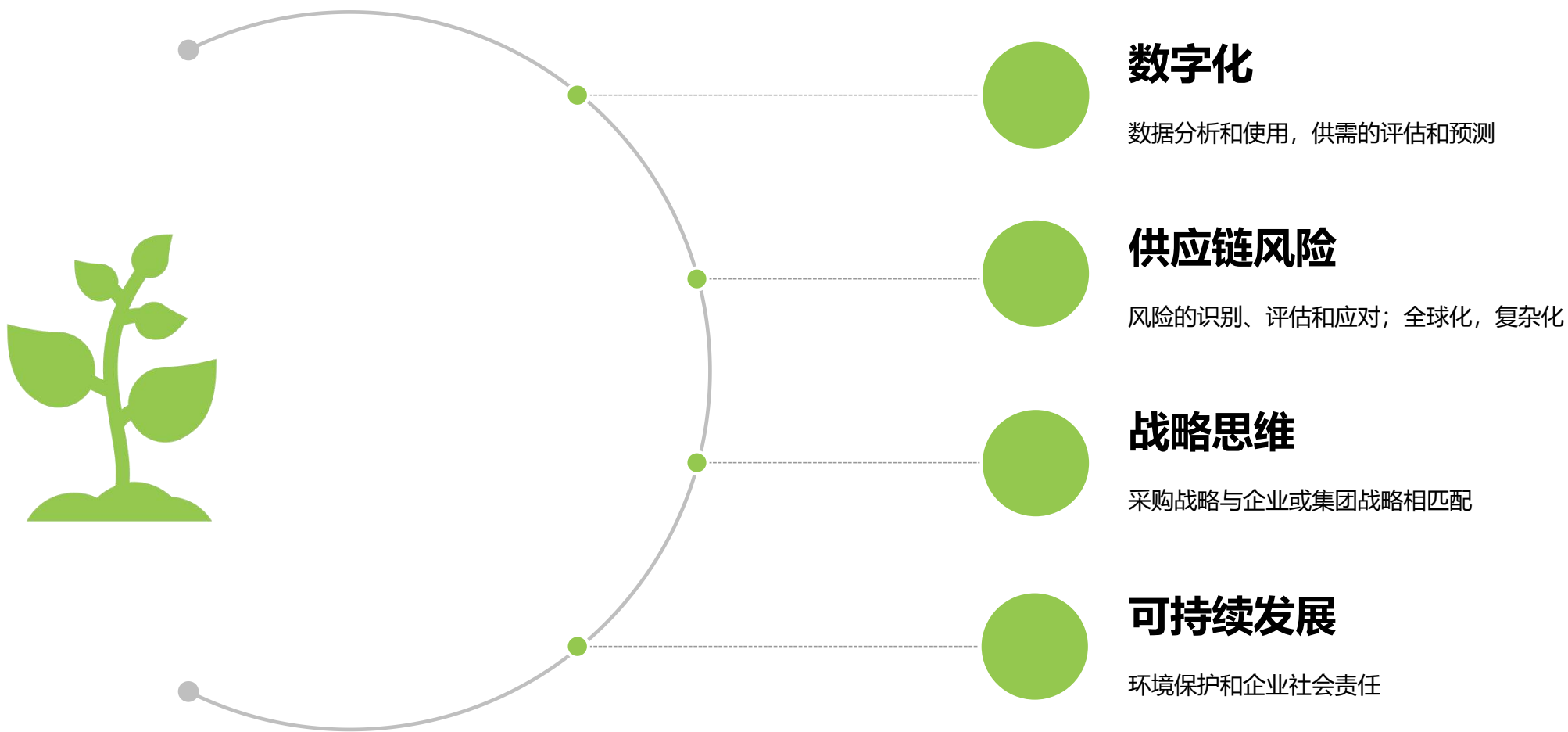
微环境

- 需求多变
- 供应不稳
- 采购重组

机会和挑战



转变1——采购思维模式





转变2——采购能力模式

- 前瞻力
- 创新力
- 敏捷力

转变3——采购行为模式

- 价值导向

不仅是结果导向

- 高效沟通

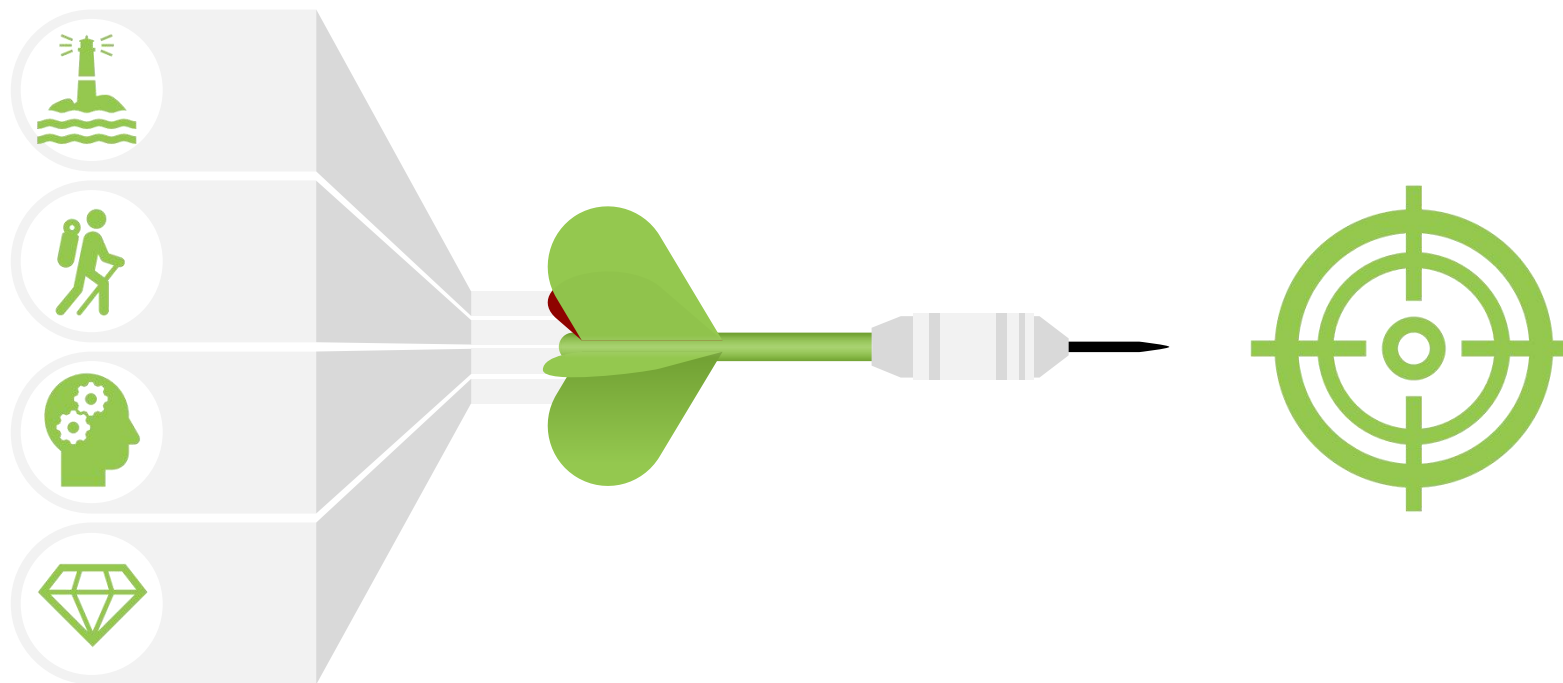
不过度搬运信息

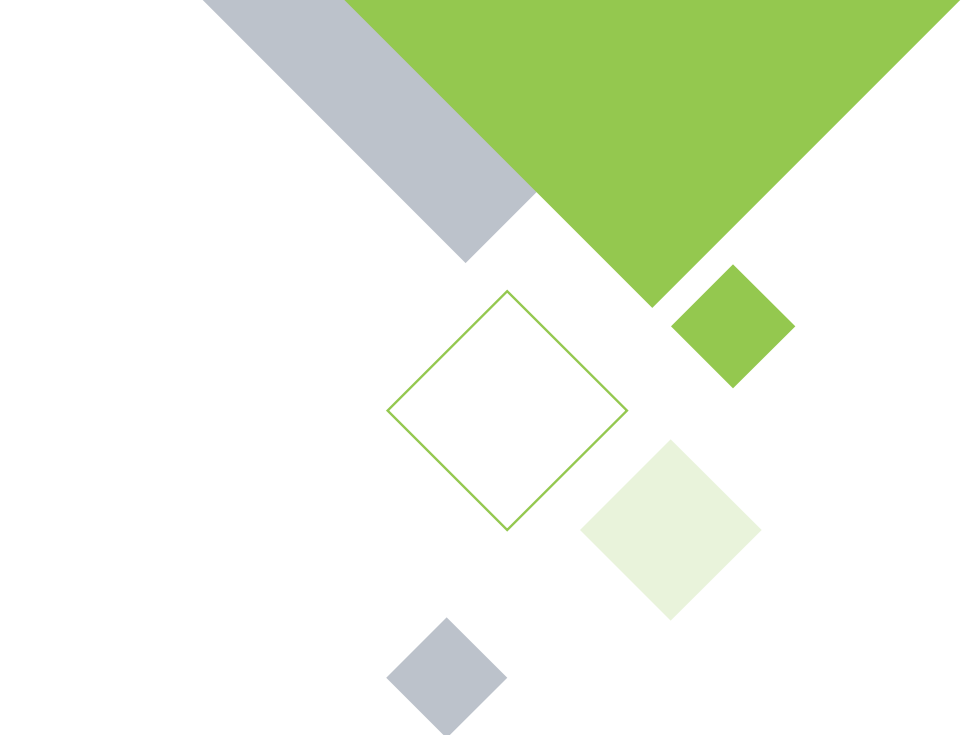
- 深度思考

减少直接反应

- 分清主次

避免过度勤奋





转变4——AI 助力

搜索 总结 顾问 设计

降本增效的形势下，有哪些采购创新的举措？



采购 | 采购顾问

你好！我是采购小帮手，全心全意为采购们提供实用有效的建议和解决方案，也会书写各种文案，让你的采购工作更加高效和敏捷！

🗨 64 人聊过 · 创建人 @ 凌逸洲



豆包

你的 AI 助手



以下是在降本增效形势下采购创新举措的清单：

1. 联合采购
 - 与其他企业合作进行联合采购，增加采购量以获取更大的议价权。
2. 需求标准化
 - 推动内部需求的标准化，减少定制化需求，降低采购成本。
3. 采购租赁结合
 - 对于使用频率不高的资产，考虑租赁而非购买。
4. 逆向拍卖
 - 让供应商在在线平台上相互竞争，以获取最低价格。
5. 大数据分析应用
 - 利用大数据分析市场价格趋势和供应商表现，优化采购决策。
6. 供应链金融创新
 - 探索供应链金融工具，如预付款融资等，改善现金流。
7. 绿色采购
 - 优先选择环保、节能的产品和供应商，可能获得政策支持和成本节约。
8. 众包采购
 - 借助外部平台或社区的智慧和资源来寻找创新的采购解决方案。

如何获得采购员的支持和信任？



采购 | 流程服务小助手

你好！我是企业采购顾问，为企业内部各个部门提供采购建议，解答流程疑问，提供建议，促进流程高效运行！

🗨 79 人聊过 · 创建人 @凌逸洲



豆包

你的 AI 助手



1. 清晰沟通：

- 明确表达采购需求，包括规格、数量、质量、交付时间等，避免模糊不清。
- 及时反馈需求的变化，让采购员有足够的应对时间。

2. 尊重工作：

- 理解采购员工作的复杂性和压力，不轻易指责或抱怨。
- 认可采购员的专业知识和经验。

3. 提供必要信息：

- 如预算限制、特殊要求的原因等，帮助采购员做出更合适的决策。

4. 建立良好关系：

- 平时保持友好、礼貌的交流，增进彼此的了解。
- 适当参与团队活动，增强团队凝聚力。

5. 遵守流程：

- 严格按照公司的采购流程和规定行事。
- 不试图绕过采购员走捷径。

6. 共享成果：

- 当采购项目取得成功时，肯定采购员的贡献。

7. 保持诚信：

- 对提供的信息和承诺负责，不失信于人。

8. 给予支持：

现阶段我们需要注意哪些采购风险？



内审小助手

你好，我世界 500 强的审计高手，为你提供审计专业服务，包括审计计划、实施细节、风险管控和报告管理等等。中英文都可以。

🗨 27 人聊过 · 创建人 @ 凌逸洲



豆包

你的 AI 助手



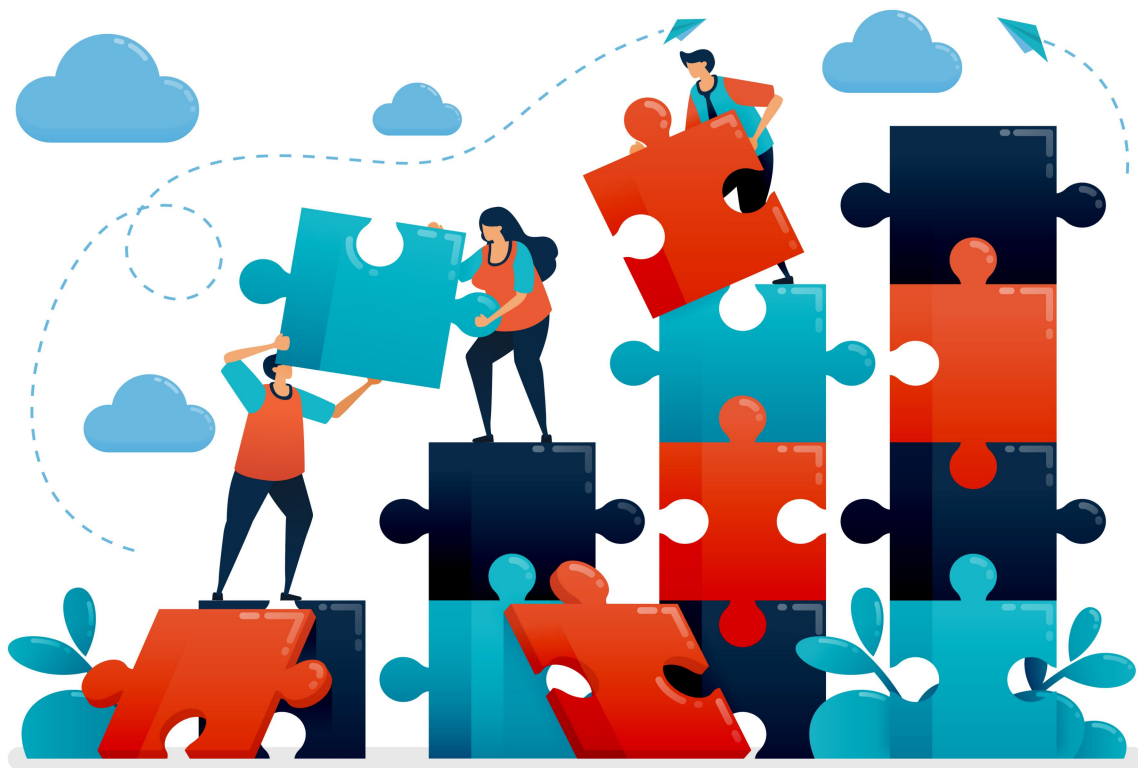
以下是现阶段您可能需要注意的一些采购风险：

1. 供应链中断风险：例如供应商因自然灾害、疫情等不可抗力因素无法按时供货。
2. 原材料价格波动风险：市场价格不稳定，可能导致采购成本大幅增加。
3. 供应商信用风险：供应商可能出现经营不善、破产等情况，影响供货。
4. 质量风险：采购的物品或服务不符合要求，影响生产或业务开展。
5. 合规风险：采购过程可能违反法律法规或公司内部规定，引发法律责任。
6. 汇率波动风险：如果涉及国际采购，汇率变化可能影响采购成本。
7. 技术更新风险：所采购的产品或服务技术迅速过时，造成浪费。
8. 合同风险：合同条款不清晰、不完善，存在争议和纠纷的隐患。
9. 信息不对称风险：对供应商的真实情况了解不足，导致决策失误。
10. 政治和贸易政策风险：如贸易战、进出口限制等政策变化影响采购。

延伸问题：

1. 如何建立有效的供应商评估体系来降低信用风险？
2. 怎样制定应对原材料价格波动的策略？
3. 采取哪些措施可以减少合同风险的发生？

协作共创





感谢大家!

周一玲

2024年12月19日